



PRIORITÉS STRATÉGIQUES

2025 : 2028



CHAMBRE
DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
DE QUÉBEC



PRIORITÉS STRATÉGIQUES 2025-2028 : REPRENEURIAT, PRODUCTIVITÉ, FISCALITÉ ET RÉGLEMENTATION

Chers membres et partenaires de la Chambre de commerce et d'industrie de Québec,

C'est avec enthousiasme et détermination que nous vous présentons les nouvelles orientations stratégiques de la CCIQ pour les années à venir. Ces priorités s'inscrivent en cohérence avec notre Vision 2035, qui projette le Québec comme une société entrepreneuriale prospère et innovante. Dans un monde économique en constante évolution, notre organisation doit demeurer à l'avant-garde pour soutenir efficacement le développement de la communauté d'affaires de la Capitale-Nationale.

Les priorités que nous vous proposons aujourd'hui - le repreneuriat, la productivité, la fiscalité et l'allègement réglementaire - constituent les piliers essentiels pour bâtir un écosystème entrepreneurial robuste et pérenne dans notre région. Ces orientations stratégiques sont le fruit d'une réflexion approfondie menée en collaboration avec le comité Stratégie de la CCIQ, et s'alignent parfaitement avec notre mission fondamentale de promouvoir et soutenir le développement économique régional.

Dans cette démarche, nous reconnaissons l'importance croissante des critères environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG) comme facteurs déterminants de la compétitivité et de la durabilité des entreprises. L'intégration de ces principes dans nos pratiques

d'affaires représente non seulement un impératif éthique, mais également un avantage concurrentiel essentiel pour attirer les investissements, retenir les talents et assurer la pérennité de nos organisations.

Notre région regorge de talents, d'innovation et de potentiel inexploité. Pour libérer pleinement ce potentiel et garantir un avenir prospère à nos entreprises, nous devons collectivement relever des défis structurels importants. Qu'il s'agisse d'assurer la pérennité de nos fleurons entrepreneuriaux, d'accroître notre productivité, d'améliorer notre compétitivité fiscale ou de simplifier l'environnement réglementaire, chaque axe stratégique représente une opportunité de transformation et de croissance.

Je vous invite à découvrir dans les pages suivantes notre vision et les actions concrètes que nous comptons mettre en œuvre. Le succès de ces initiatives repose sur l'engagement de l'ensemble de notre communauté d'affaires. Ensemble, nous pouvons faire de notre région un modèle d'excellence entrepreneuriale et de prospérité économique.

Frédéric Boisvert

Président et chef de la direction

Chambre de commerce et d'industrie de Québec

NOTRE MISSION, NOTRE VISION ET NOS VALEURS



NOTRE MISSION

La Chambre de commerce et d'industrie de Québec est un regroupement de la communauté d'affaires de la Capitale-Nationale qui permet de :

- Développer son réseau d'influence.
- Se former en continu.
- Se positionner stratégiquement.
- Faire rayonner son entreprise.
- Appartenir à un écosystème influent.



NOTRE VISION

Être le leader incontournable de la communauté d'affaires qui rassemble, mobilise et influence l'ensemble de l'écosystème afin de contribuer au développement et à la prospérité économique de la Capitale-Nationale.



NOS VALEURS

- Être à l'écoute de son milieu dans toute sa diversité.
- Agir avec intégrité, objectivité et indépendance.
- Être inclusive, collaboratrice, créative, accueillante, ouverte et engagée dans sa communauté.



CONTEXTE ÉCONOMIQUE ACTUEL

L'économie de notre région fait face à des défis majeurs qui nécessitent une adaptation constante et des solutions innovantes. À l'heure où les enjeux démographiques, technologiques, concurrentiels et tarifaires s'intensifient, il est impératif de renforcer les fondements de notre tissu entrepreneurial pour assurer sa résilience et sa croissance durable.



LES ENTREPRISES DE LA CAPITALE-NATIONALE ÉVOLUENT DANS UN ENVIRONNEMENT MARQUÉ PAR :

- Une population vieillissante et une relève entrepreneuriale à consolider.
- Des écarts de productivité persistants avec nos voisins et concurrents.
- Un contexte fiscal changeant, notamment avec les évolutions aux États-Unis.
- Une complexité réglementaire et administrative qui pèse sur l'agilité des entreprises.

C'est dans ce contexte que la CCIQ a identifié quatre priorités stratégiques pour guider ses actions et soutenir efficacement le développement de l'économie régionale.



REPRENEURIAT

ASSURER LA PÉRENNITÉ DE NOS ENTREPRISES

ÉTAT DE LA SITUATION

Le repreneuriat constitue un enjeu fondamental pour maintenir la vitalité économique de notre région. Alors que de nombreux propriétaires d'entreprises approchent de l'âge de la retraite, la question de la relève entrepreneuriale devient cruciale.

Selon les données du Centre de transfert d'entreprise du Québec (CTEQ), le Québec a enregistré plus de 8 600 transferts d'entreprises en 2021, surpassant pour la première fois la création de nouvelles entreprises. Plus spécifiquement pour notre région, une étude nationale du CTEQ révèle qu'il y aura près de 5000 transferts d'entreprises dans la Capitale-Nationale au cours des quatre prochaines années. Cette tendance illustre clairement l'importance de faciliter et d'accompagner efficacement ces transitions pour préserver notre patrimoine entrepreneurial.

Le transfert d'une entreprise représente un processus complexe qui implique des aspects financiers, juridiques, fiscaux et humains. Sans un accompagnement adéquat, ces transitions risquent d'échouer, entraînant la perte d'emplois, de savoir-faire et de valeur économique pour notre région.

NOTRE VISION



La CCIQ aspire à créer un écosystème régional où le transfert d'entreprise est un processus naturel, bien planifié et soutenu par des ressources adaptées. Notre vision est de faire de la région de la Capitale-Nationale un modèle d'excellence en matière de repreneuriat, où chaque entreprise viable trouve une relève qualifiée et motivée pour poursuivre et développer ses activités.

NOS ENGAGEMENTS



1. Sensibiliser et former les repreneurs potentiels

- Mettre en place des programmes de formation spécifiques au repreneuriat.
- Organiser des événements dédiés à la relève entrepreneuriale.
- Créer des occasions de rencontre entre cédants et repreneurs potentiels.

2. Simplifier les processus de transfert d'entreprise

- Développer des guides pratiques et des outils d'accompagnement.
- Établir un réseau d'experts-conseils spécialisés accessibles à nos membres.
- Faciliter l'accès aux services gouvernementaux dédiés au transfert d'entreprise.

3. Mobiliser les ressources financières

- Renforcer les partenariats avec les institutions financières locales.
- Plaider pour des programmes de financement adaptés aux besoins spécifiques du repreneuriat.
- Faciliter l'accès aux subventions et aux programmes d'aide existants.

IMPACT ATTENDU



Par ces actions, nous visons à augmenter significativement le taux de réussite des transferts d'entreprise dans notre région, assurant ainsi la préservation des emplois, du savoir-faire et de la valeur économique. Notre objectif est de contribuer à la création d'un tissu entrepreneurial dynamique et pérenne, capable de s'adapter aux défis futurs tout en conservant son ancrage local.





PRODUCTIVITÉ

AMÉLIORER NOTRE COMPÉTITIVITÉ

ÉTAT DE LA SITUATION

La productivité représente un indicateur fondamental de la santé économique et de la compétitivité d'une région. Or, les données récentes révèlent un écart préoccupant entre la productivité au Québec et celle de nos principaux partenaires économiques.

En 2022, la productivité au Québec s'établissait à 75,88 \$ par heure travaillée, tandis qu'elle atteignait 83,68 \$ dans le reste du Canada et 106,55 \$ aux États-Unis. Cet écart significatif de performance impacte directement notre compétitivité sur les marchés nationaux et internationaux.

Cette situation s'explique par plusieurs facteurs, notamment :

- Un retard dans l'adoption des technologies numériques et d'automatisation.
- Des investissements insuffisants en recherche et développement.
- Un besoin d'amélioration des compétences et de la formation de la main-d'œuvre.

NOTRE VISION



La CCIQ aspire à faire de la région de la Capitale-Nationale un modèle d'excellence en matière de productivité. Nous envisageons un environnement économique où les entreprises locales adoptent les meilleures pratiques et technologies pour optimiser leurs opérations, tout en développant une main-d'œuvre hautement qualifiée et adaptable.

NOS ENGAGEMENTS



1. Faciliter l'investissement dans l'automatisation et la numérisation

- Promouvoir les programmes d'aide à la transformation numérique.
- Organiser des démonstrations technologiques et des visites d'entreprises modèles.
- Faciliter les partenariats entre entreprises et fournisseurs de solutions technologiques.

2. Promouvoir la formation continue

- Développer des programmes de formation adaptés aux besoins spécifiques des secteurs clés.
- Faciliter l'accès à la formation en compétences numériques pour tous les niveaux d'emploi.
- Encourager le développement de parcours de qualification flexibles et modulaires.

3. Adopter des pratiques innovantes

- Créer une plateforme de partage des meilleures pratiques entre entreprises.
- Encourager l'adoption de méthodologies d'amélioration continue.
- Faciliter l'accès au conseil et à l'expertise en optimisation des processus.

IMPACT ATTENDU



Par ces initiatives, nous visons à réduire progressivement l'écart de productivité entre notre région et nos principaux concurrents. L'amélioration de la productivité se traduira par une augmentation de la compétitivité de nos entreprises, une croissance des salaires et une création de valeur accrue pour l'ensemble de l'économie régionale.





FISCALITÉ DES ENTREPRISES

ALLÉGER LE FARDEAU FINANCIER

ÉTAT DE LA SITUATION

Dans un contexte économique mondialisé, la compétitivité fiscale est un facteur déterminant pour attirer et retenir les investissements. Les récentes évolutions politiques aux États-Unis et les ajustements fiscaux qui pourraient en découler soulèvent des préoccupations légitimes quant à notre position concurrentielle.

Le régime fiscal actuel, bien que comportant certains atouts, présente des défis majeurs pour nos entreprises, particulièrement pour les PME qui constituent l'épine dorsale de notre économie régionale. Les taux d'imposition, la complexité administrative et les charges sociales combinées créent un environnement qui peut limiter la capacité d'investissement et de croissance des entreprises.

NOTRE VISION



La CCIQ préconise un environnement fiscal qui stimule l'innovation, encourage l'investissement et favorise la croissance économique durable. Nous aspirons à un système fiscal compétitif, simple et équitable, qui soutient efficacement le développement des entreprises de toutes tailles dans notre région.

NOS ENGAGEMENTS



1. Exiger une réduction des taux d'imposition des sociétés

- Plaider auprès des gouvernements pour un ajustement des taux d'imposition, afin de maintenir notre avantage concurrentiel.
- Promouvoir une réforme fiscale qui tient compte des réalités économiques actuelles.
- Documenter l'impact des écarts fiscaux sur les décisions d'investissement des entreprises.

2. Plaider pour un cadre fiscal plus favorable aux PME

- Défendre l'extension et l'amélioration des mesures fiscales spécifiques aux PME.
- Proposer des simplifications administratives pour réduire les coûts de conformité.
- Militer pour des mesures transitoires adaptées lors des changements de politiques fiscales.

3. Optimiser les incitatifs fiscaux

- Évaluer l'efficacité des programmes d'incitatifs fiscaux existants.
- Promouvoir des incitatifs ciblés pour soutenir l'innovation et la croissance.
- Faciliter l'accès des entreprises aux crédits d'impôt et autres avantages fiscaux disponibles.

IMPACT ATTENDU



Ces mesures visent à alléger le fardeau fiscal des entreprises de notre région, libérant ainsi des ressources pour l'investissement, l'innovation et la création d'emplois. Un environnement fiscal plus compétitif renforcera également l'attractivité de notre région pour les investisseurs nationaux et internationaux, contribuant à une croissance économique robuste et soutenue.



RÉDUCTION DU FARDEAU RÉGLEMENTAIRE ET LÉGISLATIF

ÉTAT DE LA SITUATION

La complexité réglementaire et administrative constitue un frein significatif à l'agilité et à la croissance des entreprises. Selon la Fédération canadienne de l'entreprise indépendante (FCEI), le coût annuel moyen de la réglementation pour une entreprise de moins de 5 employés dépasse 33 000 \$ par année, représentant une charge disproportionnée pour les petites structures.

Cette réalité se manifeste par :

- Des processus administratifs redondants et accaparants.
- Une multiplication des exigences de conformité émanant de différents paliers gouvernementaux.
- Des délais d'obtention de permis et d'autorisations qui ralentissent les projets d'investissement.

NOTRE VISION



La CCIQ aspire à un environnement réglementaire intelligent, où les règles nécessaires à la protection des intérêts collectifs coexistent harmonieusement avec les besoins d'agilité et d'innovation des entreprises. Nous préconisons une approche de la réglementation qui soit proportionnée, efficiente et orientée vers les résultats plutôt que centrée sur les processus.

NOS ENGAGEMENTS



1. Plaider pour une simplification des processus administratifs

- Identifier et documenter les irritants réglementaires majeurs affectant nos membres.
- Proposer des recommandations concrètes pour l'allègement administratif.
- Promouvoir l'adoption de principes de réglementation intelligente à tous les niveaux gouvernementaux.

2. Collaborer avec les décideurs

- Établir un dialogue constructif avec les instances réglementaires locales, provinciales et fédérales.
- Participer activement aux consultations publiques sur les projets réglementaires.
- Faciliter la communication entre les entreprises et les organismes réglementaires.

3. Mesurer et suivre les progrès

- Développer des indicateurs de performance pour évaluer les avancées en matière d'allègement réglementaire.
- Publier des analyses sur l'évolution du fardeau administratif des entreprises.
- Reconnaître et valoriser les initiatives gouvernementales positives.

IMPACT ATTENDU



Par ces actions, nous visons à réduire substantiellement les coûts et les délais associés aux exigences réglementaires et administratives. Cette réduction permettra aux entreprises de consacrer davantage de ressources à leurs activités productives, stimulant ainsi l'innovation, la croissance et la création d'emplois dans notre région.

CONCLUSION

Les nouvelles priorités stratégiques de la CCIQ - entrepreneuriat, productivité, fiscalité et allègement réglementaire - constituent une feuille de route ambitieuse mais réaliste pour renforcer la compétitivité et la vitalité économique de notre région.

La mise en œuvre réussie de ces priorités repose sur l'engagement collectif de tous les acteurs de notre écosystème : entrepreneurs, institutions financières, établissements d'enseignement, organismes gouvernementaux et partenaires de développement économique.

La CCIQ s'engage à jouer pleinement son rôle de catalyseur, de rassembleur et de porte-parole pour transformer ces ambitions en réalisations concrètes au bénéfice de l'ensemble de la communauté d'affaires de la région de la Capitale-Nationale.

Ensemble, bâtissons un avenir prospère pour nos entreprises et notre région!



CHAMBRE
DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
DE QUÉBEC

RASSEMBLER POUR CRÉER

cciquebec.ca

info@cciquebec.ca

